**SPORTİF DEĞERLENDİRME VE GELİŞTİRME KURULU RAPORU**

**(2013 Yılı İlk Altı Ay)**

**SAYI:1(ÖZET)**

Sportif Değerlendirme ve Geliştirme Kurulu, çalışmalarında iki konuya öncelik vermiştir. Birincisi federasyonların Bakanlık Makamına sunacakları taahhütnamenin esaslarını belirlemek, ikincisi ise federasyonların mevcut durumları ile geleceğe yönelik planlarını öğrenmek ve değerlendirmektir.

**Bazı federasyonların süresi içerisinde ya taahhütnamelerini ya da yönetim kurulu kararlarını taahhütnamelerine ekleyip göndermedikleri görülmüştür.**

**Gönderilen taahhütnamelerin incelenmesinde, bazı federasyonların taahhütname esaslarını aynen kendi taahhütnamelerinde kullandıkları, bir başka ifade ile esaslarda yer alanları tekrarladıkları, bazı federasyonların belirlenen taahhütname esaslarına ilaveler yaptıkları, bazılarının ise taahhütname esaslarında belirtilen hususlarda değişiklik yaptıkları görülmüştür.**

Federasyonların kanunen sunmak zorunda oldukları taahhütnamelerini zamanında göndermemiş olmaları, ilgisizliklerinin ya da kurallara uymamalarının bir sonucu olarak değerlendirilmektedir.

Sportif Değerlendirme ve Geliştirme Kurulunun yapmış olduğu ikinci çalışma, federasyonların mevcut durumlarının tespiti, geleceğe yönelik hedeflerinin neler olduğu ile faaliyetlerini nasıl gerçekleştirdiklerini öğrenmeye yönelik geliştirilen "Federasyonlar Bilgi Sistemidir." Gençlik ve Spor Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı desteğinde gerçekleştirilen Federasyonlar Bilgi Sistemine federasyonlardan 01.04.2013 ile 15.05.2013 tarihleri arasında elektronik ortamda istenilen bilgileri girmeleri istenmiştir. **Ancak, belirlenen bu süre zarfında bazı federasyonların 2010-2012 yıllarına ait sporcu, antrenör ve hakem sayılarını bile bildirmedikleri, bir çok federasyonun 2013-2016 ve 2020 yıllarına ait hedeflerini yazmadıkları (girmedikleri), bazılarının geleceğe yönelik hedeflerinde dilek ve temennilerden öteye gitmedikleri, aynı verileri kopyala-kes-yapıştır yöntemiyle her yıl için tekrarlamak suretiyle kullandıkları görülmüştür.**

**Kurumsallaşma açısından bazı federasyonlarda eksiklikler görülmüştür. Faaliyetlerini yürütürken yararlanacakları kurullarını oluşturmadıkları, kurulların görev yetki ve sorumluluklarına ilişkin talimatları yayınlamadıkları ve oluşturulan kurulların verimli çalıştırılmadığı tespit edilmiştir.**

Federasyonların kurumsallaşma açısından hangi noktada olduklarının öğrenilmesi amacıyla Teknik, Eğitim ve Sağlık kurullarının başkanları ile ortak toplantı yapılmıştır. Bu toplantıda anket çalışması yapılarak, mevcut durumlarına yönelik soruları yanıtlamaları istenmiştir. **Alınan cevapların irdelenmesinde bu kurulların toplantı sayılarının az olduğu, proje hazırlamada yetersiz kaldıkları, hazırladıkları projelerin ciddiye alınmadığı, almış oldukları kararların uygulanmasında sıkıntılar yaşandığı ve kurulların hazırladığı raporlara federasyon yönetimlerinin kayıtsız kaldığı ve/veya hemfikir olmadıkları kurul kararlarının ilgili kurulla tartışılmadan federasyon başkanı veya yönetim kurulunca değiştirilmesi ile kurulların oluşumunda yeterli donanıma sahip kişilerin görevlendirilmedikleri bilgilerine ulaşılmıştır.**

**Federasyonların bildirdikleri ile Spor Genel Müdürlüğü veri tabanında bulunan antrenörler ile hakemlere ilişkin bilgilerin değerlendirilmesinde, genelde federasyonların eğitim ve alt yapıya yönelik faaliyetlerinin yetersiz olduğu, bütçelerinde buna ilişkin yeterli ödenek ayırmadıkları, gelişim kaydedebilmek amacıyla sportif projeler hazırlamada yeterince çaba sarf etmedikleri, teknik spor elemanı (spor psikologu, kondisyoner, diyetisyen ve benzeri) istihdamı konusuna önem vermedikleri görülmüştür.** Federasyonların vakit geçirmeden eğitim seferberliğine girerek, Spor Genel Müdürlüğü ve Üniversiteler ile işbirliği yapmak suretiyle bu konudaki eksikliklerin bir an evvel giderilmesi, sporumuz açısından oldukça önemlidir.

Sporcu sağlığı ile doping konularında bazı federasyonların antrenör ve sporcularını yeterince bilgilendirmedikleri anlaşılmaktadır. **Yasaklı madde kullanımının öncelikle sporcu sağlığını tehdit eden bir unsur olduğu düşünülerek, konunun Türk Ceza Kanunu açısından da irdelenmesi yararlı olacaktır.**

**Uluslararası federasyonlarda görev alanların sayısının istenilen seviyede olmadığı, görev alanların çoğunun ise ulusal federasyonların kurullarında herhangi bir görevlerinin bulunmadığı veya kurullarla bir ilişkilerinin olmadığı, bazı federasyonların ise uluslararası federasyonlarda önemli sayıda temsilci bulundurduğu belirlenmiştir.**

**Olimpiyatlarda yarışmaları yapılan branşlarla ilgili federasyonların bazılarında, olimpik yarışma yapılmayan, hatta rekreatif amaçlı branşların yer aldığı görülmüştür. Bu husus federasyonların olimpik başarıya odaklanmalarını engellemekte, enerji ve kaynak israfına yol açmaktadır. Bu nedenle söz konusu federasyonlardan bu branşlar ayrılmalıdır.**

**Okul-aile-kulüp arasında kurulacak koordinasyonun sporun gelişmesinde ve sporcu sayısının artmasında etkili olacağı, bu nedenle okul sporlarına özel önem verilmesinin yararlı olacağı düşünülmektedir. Bu husus sporun gelişmesine katkı sağlayacaktır.**

Mali konular ile ilgili yapılan değerlendirmelerde tespit edilen hususlar şöyledir:

**Bağımsız Spor Federasyonları Bütçe ve Muhasebe Uygulama Yönergesi hükümlerine göre federasyonların muhasebe birimlerini oluşturma zorunluluğu olmasına rağmen, bir çok federasyon muhasebe birimini kurmamıştır.**

Sportif Değerlendirme ve Geliştirme Kurulunca hazırlanan Taahhütname Esaslarında federasyonların bütçelerinin %15 ini aşan oranda borçlanmamaları ile borç senedi kullanmamaları yer almış ve genelde tüm federasyonlar taahhütnamelerinde bu hususa uyacaklarını beyan etmişlerdir.

**Federasyonların öz gelir sağlamada yetersiz oldukları, bu konuda çaba harcamadıkları, sponsorluk ve reklam geliri temin edemedikleri görülmüştür.** Federasyonların gelirlerinin önemli bölümünü Spor Genel Müdürlüğü yardımları ile Spor-Toto Teşkilat Başkanlığınca verilen reklam bedelleri oluşturmaktadır. 2011 yılında federasyonların toplam gelirlerinin %28 i federasyonlar tarafından sağlanan öz gelirdir. 2012 yılı için de aynı oran yaklaşık olarak geçerlidir. Zira bu yılda federasyonların öz gelirlerinin oranı %29 dur. Ülkemizde yapılan uluslararası yarışmalarda alınan katılım payları ile uluslararası federasyonların katkıları ile öz geliri yüksek olan az sayıdaki federasyon göz önüne alındığında öz gelir oranlarının daha düşük olduğu ortaya çıkacaktır. Her federasyon için hazırlanan raporlarda bu husus ayrıntılı olarak yer almaktadır. Diğer öz gelirlerin çoğunu da lisans tescil ve vize ücretleri teşkil etmektedir.

**Federasyonların yaptıkları giderler incelendiğinde, giderlerin önemli bölümünü yurt içi ve yurt dışı yarışmalar ile açılan kamp giderlerinin oluşturduğu, eğitim, altyapı ve proje giderlerine yapılan harcamaların sınırlı olduğu anlaşılmıştır**. Alt yapı, eğitim ve projeler için yapılan giderlerin tüm giderlere oranları her federasyon için ayrı ayrı belirlenmiş ve yazılan raporlarda gerekli açıklamalar yapılmıştır.

Bu bölümde üzerinde durulması gereken bir diğer husus, federasyonların hazırladıkları bütçeler ile ilgilidir. Yönetim kurullarının onaylanan bu bütçe üzerinde değişiklik yapmaları mümkün değildir. Yetkileri, Genel Kurulda verilmesi halinde, sadece bütçe harcama kalemleri arasında değişiklik yapmak ile sınırlıdır.

**Federasyon başkan ve yönetim kurulları, bütçe konusunda genel kurul kararlarına uymamaktadırlar.** Federasyonların 50’si Spor Genel Müdürlüğü ile 2013 yılında idarece yapılacak yardım miktarını belirlemek amacıyla yapacakları görüşmelere genel kurulda onaylanan bütçelerinden farklı bir bütçe ile gelmişlerdir. Kalan 6 federasyon genel kurulda onaylanan bütçeye sadık kalmış, ancak bunlardan 3’ü de daha sonra genel kurulda onaylanan bütçelerini revize etmişlerdir.Tenis, Dağcılık ve Golf Federasyonları genel kurulda onaylanan bütçelerine bağlı kalmışlardır. Genel kurullarda genellikle bütçe ve faaliyet raporları üzerinde yeterli görüşme ve tartışmaların yapılmadığı da ayrıca bilinen bir gerçektir.

Raporların incelenmesinden ve aşağıda belirtilen gerekçelerden de anlaşılacağı üzere;

**İdari açıdan kurumsallaşma sürecine henüz başlamamış olmaları, orta ve uzun vadede hedeflerinin bulunmaması, mali disiplinden uzak ve mevcut kaynakların etkin ve doğru kullanılmaması, sportif açıdan branşın tabana yeterli düzeyde yaygınlaştırılmamış olması sporcu ve antrenör sayılarının yetersizliği gibi nedenlerle genel olarak federasyonların, özel olarak da bazılarının uyarılarak eksikliklerini gidermelerinin sağlanması gerektiği düşünülmektedir.**